

Concrete & Design Solution (CDS)

De la viziune la proiecte strategice

Alexandru Fulga: "Investiția în oameni și digitalizare a fost cheia creșterii"



Alexandru Fulga, Founder & Owner CDS
și președinte al Patronatului Proiectanților în Construcții din România

Compania Concrete & Design Solution (CDS) a cunoscut, în ultimii ani, o evoluție accelerată, consolidându-și poziția pe piața proiectării din țara noastră prin implicarea în proiecte majore de infrastructură, sănătate, educație și regenerare urbană.

Fondată pe ideea unei echipe puternice și a unor servicii integrate de proiectare, firma a ajuns astăzi la o structură multidisciplinară de peste 150 de specialiști și la un portofoliu de investiții cu impact regional și național. Într-un dialog despre dezvoltarea companiei, Alexandru Fulga, Founder & Owner CDS și președinte al Patronatului Proiectanților în Construcții din România, ne-a explicat factorii care au stat la baza creșterii volumului de activitate, modul în care funcționează conceptul de proiectare integrată și direcțiile strategice ale portofoliului actual.

Creștere bazată pe echipă, complexitate și digitalizare

Alexandru Fulga apreciază că dezvoltarea companiei a fost determinată, în primul rând,

de viziunea fondatoare orientată spre calitatea echipei și spre integrarea permanentă a beneficiilor oferite partenerilor.

Evoluția volumului de activitate nu a fost întâmplătoare, ci este rezultatul unei strategii constante de consolidare a portofoliului și de asumare a unor proiecte din ce în ce mai complexe.

În același timp, compania și-a adaptat permanent structura organizațională și competențele interne în funcție de cerințele pieței. Această flexibilitate a permis CDS să se implice în proiecte de amploare și să gestioneze investiții interdisciplinare.

Un rol important în această evoluție l-au avut investițiile constante în capitalul uman și în digitalizare. Implementarea metodologiei BIM (Building Information Modeling) și dezvoltarea competențelor echipei au contribuit la creșterea eficienței procesului de proiectare și la consolidarea încrederii partenerilor.

"În paralel, am urmărit un echilibru între proiectele complexe și cele generale și o extindere treptată a portofoliului în domenii

strategice precum infrastructura aeroportuară, sănătatea, educația, regenerarea urbană și zona rezidențială, consolidând capacitatea echipei de a gestiona proiecte complexe și interdisciplinare", subliniază domnul Fulga.

Această abordare a permis firmei să fie prezentă în proiecte cu impact regional și național și să construiască o evoluție sustenabilă, bazată pe asumarea unor investiții tot mai complexe și pe dezvoltarea unui model organizațional capabil să susțină această creștere.

Proiectare completă și servicii integrate

Unul dintre elementele definitorii ale activității CDS este furnizarea de servicii complete și integrate de proiectare. În viziunea companiei, "proiectarea completă" presupune acoperirea tuturor etapelor și specialităților necesare realizării unei investiții, de la studiile inițiale și faza de concept până la obținerea avizelor și autorizărilor de construire, elaborarea proiectului tehnic și a detaliilor de execuție, precum și asistența tehnică pe durata implementării.

În mod concret, acest proces include management de proiect, arhitectură, proiectare structurală, instalații - electrice, sanitare, termice și HVAC - precum și proiectare pentru drumuri și sistematizare verticală. În plus, sunt implicați experți tehnici și verficatori de proiecte atestați, iar întregul flux de lucru este susținut de coordonarea BIM.

Conceptul de servicii integrate presupune gestionarea unitară a tuturor specialităților implicate în proiect - arhitectură, structură, instalații, infrastructură și discipline conexe - în cadrul aceleiași echipe, printr-o coordonare centralizată și un flux de lucru comun. Utilizarea BIM permite modelarea digitală a proiectului într-un mediu colaborativ, în care toate specialitățile lucrează pe același model coordonat.

În acest mod, eventualele neconcordanțe pot fi identificate și corectate încă din faza de proiectare, înainte de execuție. Rezultatul este reducerea riscurilor, a costurilor suplimentare și a întârzierilor în implementarea proiectelor. Pentru beneficiar, această abordare înseamnă existența unui singur punct de responsabilitate pe parcursul întregului proiect, o mai bună

predictibilitate a costurilor și termenelor și garanția unei soluții tehnice coerente și optimizate.

O echipă multidisciplinară de peste 150 de specialiști

Succesul companiei este strâns legat de competența și coeziunea echipei, subliniază Alexandru Fulga. CDS dispune în prezent de o echipă multidisciplinară de peste 150 de specialiști, capabilă să acopere integral lanțul de servicii necesare dezvoltării și implementării proiectelor complexe.

Din punct de vedere tehnic, echipa include arhitecți, ingineri de construcții civile și industriale, ingineri de instalații – electrice, sanitare, termice, HVAC, fluide medicale, gaze naturale și BMS – precum și specialiști în drumuri și sistematizare verticală. De asemenea, compania are experți în modelare și coordonare BIM. Pe lângă componenta tehnică, CDS include specialiști în vizualizare arhitecturală și grafică, care susțin procesul de concept și contribuie, alături de echipa de marketing, la consolidarea și comunicarea imaginii companiei. Structura organizațională este completată de economiști, juriști și experți în achiziții și licitații publice, responsabili de conformitatea documentațiilor cu cerințele legale și procedurale.

Totodată, departamentele de management de proiect, financiar, comercial, IT și administrativ asigură organizarea și monitorizarea investițiilor, astfel încât acestea să fie livrate în parametrii de timp, cost și calitate asumați.

Experiența echipei include atât proiecte publice, cât și private, inclusiv investiții finanțate din fonduri europene. Aceste proiecte presupun un nivel ridicat de rigoare în elaborarea documentațiilor tehnico-economice, respectarea ghidurilor solicitantului și a cerințelor programelor de finanțare, precum și



Aeroport Maramureș

o bună înțelegere a procedurilor de achiziție și raportare.

Experiența acumulată permite companiei să gestioneze eficient atât fazele de proiectare, cât și pe cele de implementare și asistență tehnică.

Parteneriate consolidate și deschidere către colaborări noi

În activitatea sa, CDS colaborează frecvent cu parteneri tradiționali în cadrul licitațiilor și al proiectelor de anvergură. În special în proiectele de tip design & build, compania se asociază cu unele dintre cele mai importante firme de construcții din România, asigurând componenta de proiectare alături de antreprenori generali de top.

Aceste colaborări pe termen lung se bazează pe încredere profesională și pe rezultate demonstate în proiecte anterioare.

În același timp, compania rămâne deschisă către noi parteneriate, în funcție de specificul proiectului și de zona în care acesta este dezvoltat. CDS derulează proiecte în mai multe regiuni ale țării, iar colaborarea cu parteneri locali poate reprezenta un avantaj în buna desfășurare a investițiilor.

Portofoliul actual, care include proiecte din infrastructura aeroportuară, sănătate, educație și intervenții urbane, reflectă implicarea

companiei în investiții cu impact direct asupra infrastructurii naționale.

Proiecte majore în derulare

În prezent, CDS are în derulare o serie de proiecte importante, care vizează atât infrastructura urbană, cât și dezvoltarea serviciilor publice.

Printre acestea se numără lucrările de consolidare și modernizare ale Planșeului Unirii din București, una dintre cele mai complexe intervenții de infrastructură realizate în centrul Capitalei în ultimele trei decenii.

Compania este implicată și în finalizarea noului terminal al Aeroportului Internațional Maramureș, o investiție considerată strategică pentru dezvoltarea regională.

În zona regenerării urbane, CDS lucrează la revitalizarea unor areale din București și la realizarea unui obiectiv important de infrastructură rutieră – Pasajul Apărătorii Patriei.

Portofoliul include și proiecte majore din domeniul sănătății. Compania participă la proiectarea noului Spital Județean de Urgență din Piatra Neamț și a Centrului de Excelență al Institutului Oncologic “Prof. Dr. Alexandru Trestioreanu”.

De asemenea, se află în faza de execuție investiții precum Corpul Nou – Departamentul Sănătatea Mamei și Copilului din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență “Sf. Apostol Andrei” Constanța și noul spital al Institutului Național de Pneumoftiziologie “Marius Nasta” din București.

Proiectele sunt completate de dezvoltarea unor campusuri universitare, facilități pentru învățământ dual și unități de învățământ în mai multe județe ale țării.

Alexandru Fulga subliniază că aceste investiții reflectă implicarea CDS în proiecte publice majore și capacitatea companiei de a gestiona lucrări de mare dificultate, cu impact regional și național. În același timp, ele fac parte din viziunea de dezvoltare a companiei, care urmărește extinderea activităților și contribuția la realizarea unui mediu construit durabil, apreciat de beneficiari. ■



Pasajul rutier și Planșeul peste Dâmbovița din Piața Unirii